



**23EME UNIVERSITE D'ETE DE L'AUDIT SOCIAL
IAE DE LILLE (FRANCE)
1^{er} et 2 septembre 2005**

LES FONDEMENTS DE L'AUDIT SOCIAL

PROGRAMME

En partenariat avec l'AGRH, l'ISEOR, l'ANDCP, L'AFDIP, Les Associations Professionnelles RH et les Instituts d'Audit Social (I.A.S.) européens, méditerranéens et africains

Avec le concours de :



Comité d'organisation : IAE de Lille – Virginie Baudry – 104 avenue du Peuple Belge, 59043 CEDEX
Tél. : 00.33(0)3 20 12 34 59 – Fax : 00.33(0) 20 12 34 13 – virginie.baudry@iae.univ-lille1.fr

Secrétariat : IAS – Christiane DESHAIS – ESSEC – BP 105 - 95021 CERGY PONTOISE CEDEX
Tel : 00.33(0)1 34 43 30 57 – Fax : 00.33(0)1 34 43 32 10 / email : deshais@essec.fr



Thème

En construction progressive depuis une trentaine d'années, **l'audit social est doublement questionné de nos jours**. Il l'est, en creux, par les difficultés de mesure du social dans les entreprises, compte tenu des exigences financières et des turbulences de la mondialisation. Il l'est, en dynamique, par les attentes des Etats, des organisations et des marchés face aux besoins de construire un développement durable et de nouvelles normes de responsabilité sociale ou environnementale. On peut penser que l'audit social est aujourd'hui à **un carrefour d'opportunités**, qui est aussi une crise de croissance, avec des risques de dévoiement ou de contamination par des intérêts partiels. Il est donc utile d'en repenser les fondements, de manière à mieux orienter sa construction, ses objectifs et ses méthodes.

Comment se construit l'audit social ? Est-il possible d'infléchir ou d'enrichir cette construction ?

Concrètement, on interrogera :

- les bases « positives » (qui s'appuient sur des constats, des objectivations de pratiques ou des normes d'évaluation),
- les bases juridiques et réglementaires,
- les modèles techniques (qui se valident d'eux-mêmes par leur capacité à enregistrer ou à évaluer des informations),
- les bases conventionnelles (qui s'accordent sur des visions, des intérêts ou des enjeux partagés),
- ce qui émerge des expériences locales et se transmet par échanges répétés (lors des congrès, colloques ou réunions de professionnels),
- ce qui se partage entre experts (à partir de données cumulées ou dans des réseaux susceptibles de se prêter leurs savoir-faire).



Programme

Jeudi 1er septembre

Accueil à l'IAE de Lille, 104 avenue du Peuple Belge, à partir de 9h00.

10h00 : mots de bienvenue

10h30 : **tables rondes d'ouverture**

« La mesure des grandeurs économiques et sociales peut-elle être objective ? », présidée par Zahir Yanat et François Silva, avec la participation de Jean Gadrey.

« L'audit social tel qu'on le représente : constats, souhaits, projets », présidée par Henri Savall et Hubert Landier, avec les participations de Martine de la Coudre, Valérie Kolloffel et Catherine Voynet.

12h30 : repas sur place

14h00 - 15h30

En parallèle, 3 **ateliers** sur les fondements et perspectives de l'audit social ; 2 **symposiums** sur des pratiques professionnelles autour de l'audit social*.

16h00 - 17h30

En parallèle, 3 **ateliers** sur les fondements et perspectives de l'audit social ; 2 **symposiums** sur des pratiques professionnelles autour de l'audit social*.

19h00 : dîner gala à l'Hospice Gantois.

Vendredi 2 septembre

9h00 - 10h30

En parallèle, 3 **ateliers** sur les fondements et applications de l'audit social ; 2 **symposiums** sur des pratiques professionnelles autour de l'audit social*.

11h00 - 12h30

En parallèle, 3 **ateliers** sur les fondements et applications de l'audit social ; 2 **symposiums** sur des pratiques professionnelles autour de l'audit social*.

12h30 : repas sur place

14h00 : **table ronde de clôture.**

Présidée par Jean-Marie Peretti et Alain Meignant, sur « Les refondations en cours de l'audit social », avec les participations de J.-Y. Le Louarn, M. Bachiri et M. Ennaceur.

15h15 : **synthèse** de l'Université d'Été, par Jacques Igalens.

16h00 : cocktail d'au revoir.

17h00 : **assemblée Générale de l'IAS.**

** détail pages suivantes*



Ateliers

Jeudi 1er septembre

| Fondements historiques et conventionnels de l'audit social | Fondements théoriques et idéologiques de l'audit social I | Développements de la RSE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Animation : F. Pichault</i> | <i>Animation : V. Kolloffel</i> | <i>Animation : D. Cazal</i> |
| J. Igalens et L. Benraïs : « Aux fondements de l'audit social, H. R. Bowen et les églises protestantes » ; G. Egg « Le social dans la grande marmite de l'audit » ; M. Féron : « Contexte organisationnel d'origine et étapes de développement de l'audit social ». | H. Savall, V. Zardet : « Contribution de la théorie socio-économique des organisations à l'audit social » ; P. Louart, C. Beaucourt : « Logiques d'audit et rationalités sous-jacentes » ; M. Le Berre, J.-C. Castagnos : « Peut-on repenser l'effectivité de la performance sociale dans l'entreprise ? ». | C. Szylar : « Les fondements de l'audit social dans la perspective de l'audit de la responsabilité sociale des entreprises » ; J. de Person et I. Bracquemond : « Comment enrichir la construction d'un audit social dans la dynamique de la RSE » ; G. Delaillieux, « Comment la RSE s'appuie sur les fondements de l'audit social ». |

| Liens entre audit social et performance | Fondements théoriques et idéologiques de l'audit social II | Développements de l'audit |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Animation : J. M. Peretti</i> | <i>Animation : E. Davoine</i> | <i>Animation : J. Igalens</i> |
| J. Roussel et A. Guillard : « L'évaluation et le développement du capital humain, un enjeu clé pour l'audit social » ; L. Cappelletti : « Audit de la création de valeur organisationnelle » ; D. Van Hoorebeke : « Liens entre performances sociale et économique » ; | O. Voyant : « La production de connaissances d'intention scientifique, le principe de contingence générique appliqué à l'audit social » ; F. Ecoto : « L'audit social comme réponse à un dysfonctionnement structurel ». | P. Huens : « L'audit social au service des marchés publics conçus comme un outil de démocratie participative » ; V. Rousseau : « La sociologie des organisations au service de l'audit social » ; M. Matmati : « Systèmes d'information et audit social ». |



Ateliers

Vendredi 2 septembre

| Fondements sectoriels de l'audit social I. | Fondements géographiques de l'audit social I. | Fondements géographiques de l'audit social II |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Animation : Z. Yanat</i> | <i>Animation : Z. Mahjoub</i> | <i>Animation : H. Savall</i> |
| F. Silva, « L'entrepreneuriat social » ; S. Dine : « Repenser l'audit de la conflictualité dans les relations professionnelles ? » ; A. L. Federici : « Mise en place d'une démarche-progrès en économie solidaire, objectifs et enjeux » ; Z. Yanat. | K. Hamoumi : « Syndicalisme et management dans les entreprises marocaines » ; S. Frimousse et J.-M. Peretti : « Perceptions et visions de l'audit social par les DRH du Maghreb » ; S. Langar : « L'audit de conformité des conditions de travail, approche analytique d'une entreprise publique tunisienne » ; G. Belem. | G. Gualandi : « La situation de la RSE en Italie (expérience pilote de certification par un audit intégré) » ; A. Burlea et M. Ciobanu : « La RSE, un paradigme pour les pays en transition » ; I. Popov : « L'audit social dans les entreprises de Russie » ; M. Hadj Mouri : « Du contrôle étatique à l'audit interne » |

| Fondements sectoriels de l'audit social II. | Nouveaux concepts pour l'audit social | Les auditeurs sociaux et leurs pratiques |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Animation : V. Zardet</i> | <i>Animation : M. Matmati</i> | <i>Animation : J.-C. Bécour</i> |
| H. Landier, B. Merck ; « Détection, analyse et quantification du risque social, le modèle M@rs » ; S. Baile : « L'évaluation des SI pour utilisateur final » ; E. Leroux ; J. Pottiez, « Vers un audit des politiques de formation ». | V. Cristallini, « Le concept d'interactivité cognitive » ; J.-J. Nilles, « Audit social et critères d'éthique » ; D. Gardré : « L'ACORS et ses domaines d'intervention ». | C. Voynet Fourboul : « Les représentations de l'audit social » ; A. Meignant, « Les compétences de l'auditeur social, compte-rendu d'une enquête auprès de praticiens et de spécialistes » ; C. Beaucourt, P. Louart : « Pour un audit prospectif ». |



Symposiums

Jeudi 1er septembre

| Symposium ANDCP (avec les « juniors » de l'Association) | Symposium Management et Avenir(s) de l'Audit | Symposium VIGEO, agence de notation so- ciale. | Symposium organi- sations publiques territoriales |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Animation : L. Caubel Comment construire des indicateurs et tableaux de bord RH pour un « pilotage averti »</i> | <i>Animation : L. Boyer Avec les intervention de T. Tourian (« Ethique, responsabilité sociale, audit et développement durable : bilan, perspec- tives ») et P. Louart (« L'audit social : des avenirs paradoxaux »)</i> | <i>Animation : S. Dufay (VIGEO) et P. Vandamme (TRISELEC) La notation sociale et son utilité</i> | <i>Animation : J.-L. Baju Approches de l'audit social dans les orga- nisations publiques territoriales</i> |

Vendredi 2 septembre

| Symposium CJD | Symposium VULPUS | Symposium ANACT | Symposium entre- prises sociales |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Animation : R. Iovino et J.M. Lehembre Mise en pratique des aspects sociaux du guide CJD de la « perfor- mance globale »</i> | <i>Animation : F.-X. Le Louarn Les tableaux de bord flexibles et leur usage en audit social</i> | <i>Animation : M. Weil ou M. Parlier L'analyse du travail : des mesures ergonomiques à l'innovation participative des salariés</i> | <i>Animation : S. Djen- der Approches de l'audit social dans les asso- ciations et entrepri- ses du secteur social et solidaire</i> |